

แผนที่นำทาง (ฉบับย่อ)

เพื่อพัฒนา SDGs ในระดับพื้นที่ :
การดำเนินการ และการติดตามผล
ในระดับท้องถิ่น



แปลและเรียบเรียง
อย่างไม่เป็นทางการโดย



ต้นฉบับโดย



UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE



การนำ SDGs ไปปฏิบัติในพื้นที่ (Localizing SDGs) คืออะไร? และทำไมจึงสำคัญ

กระบวนการนำเอา SDGs ไปปฏิบัติในพื้นที่ คือ กระบวนการที่นำเอาบริบทเชิงพื้นที่เข้าไปผนวกในยุทธศาสตร์การดำเนินงานเรื่อง SDGs ของประเทศ และในระดับภายในประเทศ(Sub National) กระบวนการนี้มีความสำคัญเพราะว่าเป้าประสงค์ของ SDGs แทบทุกข้อเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของหน่วยงานในระดับท้องถิ่นทั้งสิ้น

อดีตรองเลขาธิการองค์การสหประชาชาติ นายบันคีมุน เคยกล่าวไว้ว่า
“การต่อสู้ฝ่าฟันเพื่อบรรลุความยั่งยืนนั้น จะแพ้หรือชนะก็อยู่ที่เมือง”

มีทั้งหมด 4 ส่วน :

1. AWARENESS-RAISING

การสร้างความตระหนักรู้เรื่อง SDGs

2. ADVOCACY

การรวมบทเรียน / ความเห็นของท้องถิ่น
เข้าไปในยุทธศาสตร์SDGs ระดับประเทศ

3. IMPLEMENTATION

การนำ SDGs ไปปฏิบัติจริง

4. MONITORING

การติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการ

1. AWARENESS-RAISING:

การสร้างความตระหนักรู้เรื่อง
SDGs ภายในประเทศ



แนวทางการสร้างความตระหนักรู้ทั้งในระดับชาติ และระดับท้องถิ่น ควรเกิดขึ้นเพื่อทำให้เกิดความเข้าใจและความร่วมมือระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ เสริมสร้างการมีส่วนร่วม เปิดรับความแตกต่างหลากหลาย และรับฟังความรู้ความคิดและการมีส่วนร่วมจากคนท้องถิ่น โดยเฉพาะกิจกรรมการสร้างความรู้ ไม่ควรเป็นเพียงการทำให้ประชาชนทราบถึงการมีอยู่ของ SDGs เท่านั้น แต่ต้องเสริมพลังพวกเขาให้มีส่วนร่วมกับการบูรณาการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำหรับรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคควรได้รับการสนับสนุนให้นำเอวาระการพัฒนา 2030 (Agenda 2030 = SDGs) มาเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน และสร้างกลไกที่ทำให้พลเมืองได้มีส่วนร่วมและเสริมสร้างความโปร่งใสในเชิงสถาบัน

ในประเทศที่มีเครือข่ายคนทำงานเรื่อง MDGs อยู่เดิม อาจสานต่อจากเครือข่ายที่มีอยู่ แต่หากไม่มีก็ไม่สามารถใช้ SDGs เป็นจุดเริ่มในการสร้างเครือข่ายที่กว้างขวางกว่าเดิมและข้ามภาคส่วน รวมถึงสร้างให้เกิดรูปแบบความร่วมมือและมีส่วนร่วมรูปแบบใหม่

ข้อมูลที่จะสื่อสารเกี่ยวกับ SDGs ให้คนทั่วไปทราบก็คือ SDGs เกี่ยวข้องกับคนทุกคนในโลก เพราะมันครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของคน

ตั้งแต่เรื่องความยากจน ความเท่าเทียมทางเพศ สภาพการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การศึกษา สุขภาพ น้ำ พลังงาน และที่อยู่อาศัย เป็นต้น

นอกจากนี้ในกระบวนการสร้างการตระหนักรู้ยังควรผสมผสานกับวัฒนธรรมท้องถิ่นและกิจกรรมทางวัฒนธรรมต่าง ๆ ด้วยการดึงเอาบุคคลสาธารณะที่เป็นที่รู้จักเข้ามามีส่วนร่วมและคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของคนทุกเพศทุกวัย

สำหรับช่องทางการสื่อสารควรทำในทุก ๆ ทาง ตั้งแต่สื่อหลักโดยการจัดให้ความรู้เกี่ยวกับสื่อท้องถิ่น และเครือข่ายสังคมออนไลน์สมัยใหม่เพื่อสื่อสารเรื่อง SDGs ไปยังประชาชนโดยตรง นอกจากนี้ยังอาจสื่อสารผ่านการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบ (การพัฒนาหลักสูตรโครงการ SDGs ในโรงเรียน หรือของสมาคมครู/ผู้ปกครอง) และการศึกษานอกหลักสูตร เช่น กลุ่มเยาวชนการประชุมสัมมนา กิจกรรมนอกห้องเรียน หรือสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ เป็นต้น

สมาคมของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคก็ควรมีบทบาทเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะบทบาทในการพัฒนาศักยภาพ และสร้างความตระหนักรู้ถึงบทบาทขององค์กรต่อการบรรลุ SDGs และควรมีกระบวนการสร้างความเป็นเจ้าของในพื้นที่ด้วย สมาคมเหล่านี้ควรมีบทบาทอย่างสำคัญในการนำ SDGs ไปปฏิบัติ และกระบวนการกำหนดนิยามประเมินผลการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ และเสริมสร้างศักยภาพให้สมาชิก นอกจากนี้ยังควรมุ่งให้เกิดการยอมรับและให้คำมั่นร่วมกันว่าจะสมาชิกจะช่วยสนับสนุนให้มีการนำ SDGs ไปปฏิบัติในพื้นที่

การเชิญรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคที่มีความแข็งแกร่งกับการบรรลุ SDGs ให้เป็น Champion เรื่อง SDGs และกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับพื้นที่อื่นนั้น จะช่วยกระตุ้นให้เกิดการดำเนินงานเรื่อง SDGs มากขึ้นและช่วยให้พื้นที่อื่นมีบทเรียนที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานด้วย

การมีส่วนร่วมของประชาชน



สรุปบทบาท

รัฐบาลภูมิภาค/ท้องถิ่น

- ควรผนวก SDGs เข้าไปในกรอบการดำเนินงานเชิงนโยบายของหน่วยงาน
- ควรดำเนินกิจกรรมการสื่อสาร และสร้างความตระหนักรู้เรื่อง SDGs ทั้งบน platform ที่มีอยู่แล้วและ ช่องทางใหม่ ๆ
- ควรใช้ทั้งสื่อกระแสหลักและ Social Media
- ควรสื่อสาร SDGs โดยอาศัยกิจกรรมทางวัฒนธรรมเพื่อให้เข้าถึงยิ่งขึ้น
- รวมมุมมองเชิงความเท่าเทียมทางเพศ เข้าไปด้วย
- ใช้ประโยชน์จากระบบการศึกษา
- เสนอให้มีทูต SDGs ในท้องถิ่นเพื่อสร้างความตระหนักรู้ในวงกว้าง

เครือข่ายและสมาคมของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค

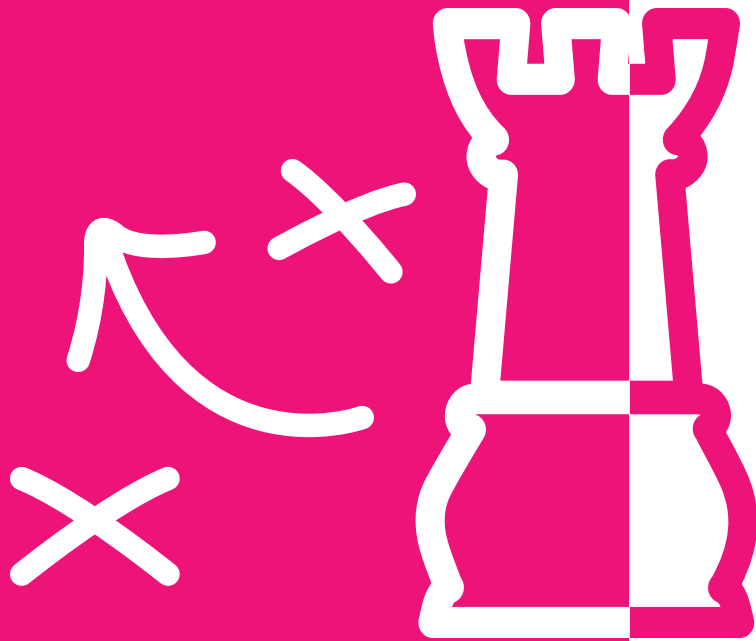
- ดำเนินการสร้างกระแสระดับประเทศ เพื่อสร้างการรับรู้และเพิ่มความมุ่งมั่นของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคในการบรรลุ SDGs
- ควรเสนอชื่อ และเชิญพื้นที่ที่มีการดำเนินการเรื่อง SDGs ที่ดีเยี่ยม(Champion)
- ให้การสนับสนุนสร้างกระแสในระดับท้องถิ่น

AWARENESS-RAISING
CAMPAIGNS



SDGs

2. ADVOCACY: การผานมุมมองของท้องถิ่น เข้าไปในยุทธศาสตร์ SDG ระดับชาติ



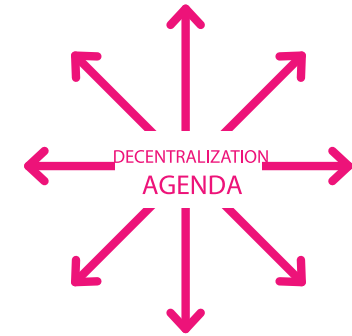
ปัจจุบันแทบทุกประเทศในโลกต่างเริ่มดำเนินการยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศที่มี SDGs เป็นฐานแล้ว โดยการมีส่วนร่วมและสร้างความเป็นเจ้าของของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคมีความสำคัญมาก หากมีความรู้สึกเป็นเจ้าของ การมีส่วนร่วมของพวกเขาจะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

การสร้างฉันทามติร่วมกันระหว่างรัฐบาลระดับชาติกับรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคมีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยกระบวนการสร้างฉันทามตินี้ควรเป็นแบบ Bottom-Up คือ ความต้องการลำดับความสำคัญ และความคาดหวังของท้องถิ่นเป็นสิ่งที่กำหนดกรอบยุทธศาสตร์ระดับชาติ โดยรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคเอง ควรเป็นผู้ที่เรียกร้องให้เกิดการมีส่วนร่วมของท้องถิ่นในการกำหนดยุทธศาสตร์ และกรอบเชิงนโยบายระดับชาติด้วย และใช้ข้อมูลในระดับท้องถิ่นและประสบการณ์ในการสนับสนุนข้อเรียกร้อง

การมีสิ่งแวดล้อมทางนโยบายที่เหมาะสมต่อการนำ SDGs ไปปฏิบัติในพื้นที่ที่มีความสำคัญไม่แพ้กัน เพราะหากเงื่อนไขที่มีอยู่ทำให้รัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคอ่อนแอก็จะส่งผลให้การบรรลุ SDGs เป็นไปด้วยความยากลำบาก

สิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมการนำ SDGs ไปปฏิบัติในพื้นที่ประกอบด้วย

- กรอบกฎหมาย และนโยบายที่ช่วยรับประกันกระบวนการประชาธิปไตย และการเคารพสิทธิมนุษยชน
- หน่วยงานร่างกฎหมาย และการกระจายอำนาจ ที่เห็นความสำคัญของรัฐบาลท้องถิ่นและภูมิภาค ในฐานะที่เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีอิสระในตนเอง ด้วยมีอำนาจตามกฎหมายและอำนาจทางการเงิน มีบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจน และมีศักยภาพในการปกป้องเสียงของพลเมืองในท้องถิ่นของตนต่อผู้มีอำนาจในระดับชาติ
- มาตรการในการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคและสนับสนุน ให้พวกเขาพัฒนาการทำงานให้ดีขึ้นเรื่อย ๆ



- ระบบการจัดการแบบหลายระดับ กล่าวคือระบบการจัดการที่หน่วยงานในระดับที่สูงขึ้นไปการสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานระดับท้องถิ่นอย่างเหมาะสม เป็นระบบการจัดการที่สนับสนุนความร่วมมือระหว่างรัฐบาลในระดับต่าง ๆ (Multi-level governance) และระบบการบริหารจัดการที่นำมาซึ่งหุ้นส่วนการพัฒนากับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่หลากหลาย (Multi-stakeholder governance)
- การจัดสรรงบประมาณ ของรัฐบาลกลาง ไปสนับสนุนรัฐบาลท้องถิ่นที่มีภาระงาน(มาก) แบบไม่สมดุลกับทรัพยากรที่มี(จำกัด) รัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคควรจะสามารถเก็บภาษีในท้องถิ่นได้เอง เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อชุมชนท้องถิ่น
- การเสริมสร้างศักยภาพรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ SDGs ทำให้พวกเขาสามารถสร้างผลกระทบได้มากที่สุดภายใต้ทรัพยากรและความสามารถที่จำกัดได้
- ยุทธศาสตร์แห่งชาติด้านเมือง ที่ผนวก SDGs และ New Urban Agenda เข้าไป พร้อมทั้งมีการสนับสนุนด้านเทคนิคและการเงินเพื่อการนำไปปฏิบัติด้วย
- การปฏิรูปด้านการคลัง เป็นอีกปัจจัยที่สำคัญ หากไม่มีการจัดสรรงบประมาณไปสนับสนุนรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค/จะทำให้ประเทศเสียโอกาสในการใช้ศักยภาพของท้องถิ่นในการบรรลุ SDGs การปฏิรูปให้กระบวนการจัดเก็บภาษีระดับท้องถิ่นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นเป็นเรื่องสำคัญ

มาตรการทางการคลังที่มีควรถูกปรับไปในทางที่สอดคล้องกับความยั่งยืนมากขึ้น เช่น ลดการอุดหนุนเชื้อเพลิงฟอสซิล ลดค่าธรรมเนียมการบริการ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องหาแหล่งเงินทุนใหม่ ๆ ในรูปแบบใหม่ ๆ รวมถึงการสร้างหุ้นส่วนร่วมกับภาคเอกชน และเนื่องจากกระบวนการปฏิรูปการคลังใช้เวลานาน จึงควรริบทำแต่เนิ่น ๆ

สรุปบทบาท

รัฐบาลภูมิภาค/ท้องถิ่น

- มีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์ SDGs ของประเทศ
- ผลักดันให้ยุทธศาสตร์ระดับชาติด้าน SDGs สะท้อนความต้องการและความกังวลของรัฐบาลท้องถิ่น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและพลเมืองในพื้นที่
- รวบรวมหลักฐานข้อมูล และประสบการณ์จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อผลักดันความต้องการของท้องถิ่น
- เรียกร้องให้มีการสร้างเงื่อนไขแวดล้อมที่เหมาะสม บนหลักการกระจายอำนาจและธรรมาภิบาล
- ส่งเสริมหุ้นส่วนการพัฒนา และความร่วมมือหลาย ระดับระหว่างหน่วยงานของรัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่หลากหลาย

เครือข่ายและสมาคมของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค

- บทบาทเป็นช่องทางให้ท้องถิ่นมีส่วนในการกำหนดยุทธศาสตร์และกรอบกติกาที่เกี่ยวข้อง
- เป็นตัวแทนสะท้อนเสียงรัฐบาลท้องถิ่นในกระบวนการเชิงนโยบายระดับชาติ และร่วมเรียกร้องให้มีการปรับปรุงเงื่อนไขแวดล้อมสำหรับการนำ SDGs ไปปฏิบัติในท้องถิ่น



3. IMPLEMENTATION: การนำ SDGs ไปปฏิบัติจริง





การนำ SDGs ไปปฏิบัติจริงสามารถดำเนินการได้หลายอย่างดังนี้

การประเมินความต้องการเพื่อจัดลำดับความสำคัญของเป้าหมายและเป้าประสงค์ SDGs และทำให้เหมาะกับบริบท

- ระบบการจัดการแต่ละระดับควรจะสามารถกำหนดลำดับความสำคัญของ SDGs ที่สอดคล้องกับความรับผิดชอบตามกฎหมายของตนได้ การกำหนดลำดับความสำคัญควรเริ่มจากการพิจารณาแผนของท้องถิ่นหรือภูมิภาคที่มีอยู่ก่อน เพื่อให้ทราบความต้องการ ความสำคัญ ช่องว่าง และความเชื่อมโยง

- ลำดับความสำคัญของ SDGs ในระดับพื้นที่ควรมีความสอดคล้องกับพื้นที่และพื้นที่ที่มีความเป็นเจ้าของ

- เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง อาจใช้การก่อตั้ง SDG Working Group หรือ Task force ในพื้นที่เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และภาคส่วน

การจัดให้มีการบริหารจัดการแบบร่วมมือกัน (Cooperative Governance) เพื่อแบ่งงานกันทำ

- การปรึกษาหารือระหว่างภาครัฐกับภาคส่วนอื่นๆ เป็นสิ่งที่ควรเกิดขึ้นในการนี้มี platform หลายรูปแบบที่สามารถเกิดขึ้นได้

- Multi-level governance platforms ระบบการจัดการในภาครัฐเพื่อบรรลุ SDGs ที่มีหลายระดับ และจะต้องมีความสอดคล้องกันระหว่างกรม กองในระดับชาติกับฝ่ายต่าง ๆ ในระดับท้องถิ่น

- Inter-municipal cooperation ความร่วมมือระหว่างเทศบาลภายในประเทศที่อาจมีการร่วมกันกำหนดลำดับความสำคัญ และดำเนินโครงการพัฒนาาร่วมกัน กลไกระดับภาคและระดับท้องถิ่นควรมีความสอดคล้องกัน

- Peer learning and teamwork จะช่วยพัฒนาการทำงานและกระตุ้นการเรียนรู้โดยใช้ปัญหาเป็นตัวอย่าง กลไกการเรียนรู้ร่วมกันจะช่วยกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาขึ้นได้

- Multi-stakeholder mechanism อาจเป็นกลไกทั้งทางการและไม่ทางการที่สร้างการมีส่วนร่วมให้ภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งเอกชน ประชาสังคม นักวิชาการ กลไกนี้ควรจะสามารถเข้าถึงได้โดยทุกกลุ่ม มีความสมดุลในเชิงขององค์ประกอบของผู้เข้าร่วมและมีความโปร่งใส อาจใช้กลไกนี้ในการจัดระดับความสำคัญ และเสริมสร้างศักยภาพและความไว้วางใจกันในระยะยาว

การหาความเชื่อมโยงระหว่างแผนระดับท้องถิ่นและภูมิภาคกับ SDGs

- สิ่งที่ทำให้อาจพิจารณาได้ว่าแผน นโยบาย ยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นและภูมิภาคมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดของ SDGs มากเพียงใด

- รัฐบาลท้องถิ่นควรใช้ SDGs เป็นกรอบในการวางวิสัยทัศน์ที่ครอบคลุมของพื้นที่ และกำหนดยุทธศาสตร์บนฐานของแนวทางการพัฒนาที่ครอบคลุมและยั่งยืน ที่บูรณาการและครอบคลุมหลากหลายมิติ

- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ควรมีส่วนร่วมตั้งแต่ต้น



แผนการประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์บริบทปัจจุบันด้านเศรษฐกิจสังคม สิ่งแวดล้อมในพื้นที่ (Baseline Diagnosis)

2. การจัดลำดับความสำคัญของเป้าหมายและเป้าประสงค์ในบริบทของพื้นที่ (Local or regional priorities)

3. เป้าประสงค์ที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญร่วมกัน

4. ความสอดคล้องกับแผนชาติและภูมิภาคที่วางอยู่บนฐานของ SDGs

5. โครงการเชิงยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุ SDGs

6. ยุทธศาสตร์ด้านงบประมาณและการเงิน

7. ระยะเวลาในการดำเนินการ (Implementation Timeline)

8. กลไกในการบริหารจัดการที่สร้างความร่วมมือ (Cooperative Governance Mechanism)

9. เครื่องมือในการประเมินชุดของตัวชี้วัดระดับท้องถิ่น/ภูมิภาค ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดใน SDGs

การจัดสรรทรัพยากรระดับท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุ SDGs

- งบประมาณท้องถิ่นควรสอดคล้องกับลำดับความสำคัญที่จัดทำขึ้นและสอดคล้องกับแผนพัฒนาของท้องถิ่น

- การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการภายใน หน่วยงาน

- การพัฒนาแผนองค์การจัดการด้านภาษี การจัดการงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และความโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน

- สร้างหุ้นส่วนการพัฒนาใหม่ ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพยากรและศักยภาพที่จำเป็น เช่น ความร่วมมือกับภาคเอกชน (Public Private Partnership) และชุมชน (Public Private People Partnership) และความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและ ศูนย์วิจัยต่าง ๆ

- ใช้เครื่องมือทางเลือก ทางการเงินใหม่ ๆ เช่น crowdfunding

- ท้องถิ่นควรพิจารณาการทำงานร่วมกันข้ามพื้นที่บ้างเพื่อรวมการบริการบางอย่างให้มีทรัพยากรมากขึ้น และศักยภาพเพิ่มขึ้น

สร้างศักยภาพของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองไว

- การเพิ่มศักยภาพของคนในพื้นที่ ผู้นำ องค์กร และสังคม ในด้านต่าง ๆ เช่น ทักษะ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี ศักยภาพองค์กร และสถาบัน

- การพัฒนาศักยภาพภายใน (Endogenous Capacity) ทั้งในตัวของคน และในกฎกติกาสถาบัน เพื่อให้เอื้อต่อการตอบสนองความท้าทายในระยะยาว สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้าและปรับประยุกต์การทำงานให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้

- สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในทีมระหว่างพื้นที่ และระหว่างภาคส่วน

ส่งเสริมความเป็นเจ้าของและการมีความรับผิดชอบร่วมกันในการดำเนินงานโครงการเชิงยุทธศาสตร์

- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ควรมีส่วนร่วมตั้งแต่ต้นในการกระบวนการวางแผนจนถึงการปฏิบัติและติดตาม ซึ่งจะช่วยให้เกิดความเป็นเจ้าของและร่วมกันรับผิดชอบ

- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละส่วนอาจมีบทบาทที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ได้ เช่น บทบาทในการกำหนดแผน ให้ทุน นำไปปฏิบัติ ติดตามและประเมินผล เป็นต้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับศักยภาพของแต่ละภาคส่วน

- ดึงคนทุกกลุ่มเข้ามามีส่วนร่วมโดยเฉพาะกลุ่มที่เปราะบางที่สุด โดยจัดให้มีกลไกที่เหมาะสมที่จะอำนวยความสะดวกในการมีส่วนร่วม

การมีส่วนร่วมในความร่วมมือเพื่อการพัฒนา

- รัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาคควรสามารถเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาด้วยหน่วยงานระดับประเทศและระดับสากล และหน่วยงานอื่น ๆ เช่น องค์การสาธารณะประโยชน์ NGOs และภาคเอกชน เพื่อเข้าถึงแหล่งทุนเพิ่มเติม

- หน่วยงานต่างประเทศก็ควรพ้องคลายเงื่อนไขบางประการเพื่อจะสามารถทำงานร่วมกับรัฐบาลท้องถิ่นได้

สรุปบทบาท

รัฐบาลภูมิภาค/ท้องถิ่น

- จัดลำดับความสำคัญของเป้าหมาย SDGs บนฐานของบริบทท้องถิ่น
- ระบุความต้องการของพื้นที่โดยดูจาก แผนงาน และโครงการที่มีอยู่
- จัดลำดับความสำคัญโดยอาศัยกลไกที่สร้างการมีส่วนร่วมหลายภาคส่วน (Multi-level and multi-stakeholder mechanisms) และอาจขยายไปถึงความร่วมมือข้ามพื้นที่ (Intermunicipal cooperation)

- ระบุความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์เพื่อสร้างการเสริมพลัง (Synergies) ระหว่างแผนงานและโครงการของพื้นที่ และแผนของพื้นที่กับแผนชาติ

- ระบุความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ของพื้นที่ และยุทธศาสตร์ของภูมิภาคเพื่อสร้างการเสริมพลัง

- ระบุการปฏิบัติและทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อดำเนินการบรรลุเป้าหมาย SDGs ในพื้นที่

หาความเชื่อมโยงระหว่างแผนงานที่มีอยู่เดิมกับ SDGs

- จัดตั้งกรอบระบบการจัดการ (governance framework) และชุดกฎกติกา (institutional arrangements) ที่สนับสนุนการปฏิบัติเพื่อบรรลุ SDGs

- จัดสรรทรัพยากรด้านกำลังคน เทคนิค และการเงินในระดับท้องถิ่นและระดับสากลมาใช้ในการดำเนินการ

- ดึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเข้ามามีส่วนร่วมและสร้างความเป็นเจ้าของ

เครือข่ายและสมาคมของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค

- สนับสนุนรัฐบาลท้องถิ่น ในการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรด้านมนุษย์ เทคนิค และการเงิน

- ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างสมาชิก

- ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่อยู่บนฐานของการกระจายอำนาจ

- ระบุความท้าทายทางนโยบายที่จะส่งผลกระทบต่อกระบวนการนำ SDGs ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำเพื่อแก้ปัญหา

- สนับสนุนการดำเนินการเพื่อกระจายอำนาจอย่างเต็มรูปแบบและมีประสิทธิภาพ

- สร้างความเชื่อมโยงและความร่วมมือระหว่างกระทรวง และกรมกองที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่

4. MONITORING: การติดตามประเมินผลและ เรียนรู้จากประสบการณ์



สำหรับการติดตามประเมินผลในระดับท้องถิ่นอาจดำเนินการได้ดังนี้

1. พัฒนาชุดตัวชี้วัดที่เหมาะสมกับบริบทของท้องถิ่น
2. ข้อมูลระดับท้องถิ่นและภูมิภาคถูกใช้ในการติดตามและรายงานระดับชาติ
3. สร้างการมีส่วนร่วมของรัฐบาลท้องถิ่นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ในการทบทวนแผนการดำเนินงานระดับชาติด้าน SDGs
4. ใช้ตัวชี้วัด SDGs ที่ปรับแล้วในการติดตามประเมินผลแผนการดำเนินงานระดับท้องถิ่น และภูมิภาค

การเก็บข้อมูลระดับพื้นที่ควรให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลอย่างละเอียดแบบที่สามารถแยกประเภทข้อมูลตามระดับรายได้ เพศสภาพ อายุ เชื้อชาติและชาติพันธุ์ สถานะการย้ายถิ่นฐาน ความพิการ ที่อยู่อาศัย และลักษณะอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของประเทศ การเก็บข้อมูลนั้นควรจะมีการประยุกต์ใช้ Data Revolution

ควรมีการจัดให้มีข้อตกลงว่าด้วยการแบ่งปันข้อมูล ระหว่างหน่วยงานในระดับเดียวกันและต่างระดับ พร้อมทั้งควรมีการลงนามข้อตกลงดังกล่าวด้วย นอกจากนี้หน่วยงานทางวิชาการ NGOs และภาคเอกชนควรมีส่วนร่วมในการเก็บข้อมูล ติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลได้



การกำหนดแผนของ SDGs ควรมีการผนวกเอาชุดของตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับ SDGs เข้าไปด้วย ในขณะเดียวกันตัวชี้วัดนี้ควรจะต้องถูกปรับให้เหมาะสมกับบริบทและความต้องการของพื้นที่ด้วย นอกเหนือจากบริบทแล้ว ตัวชี้วัดควรช่วยให้เห็นสถานะของคนกลุ่มต่าง ๆ ที่มีความหลากหลาย โดยเฉพาะกลุ่มที่มีความเสี่ยงและถูกทิ้งไว้ข้างหลัง

นอกจากนี้รัฐบาลระดับท้องถิ่น/ภูมิภาคควรมีความร่วมมือที่จะก่อให้เกิดกระบวนการทบทวนแผนการดำเนินงานที่เป็นอิสระ แต่ทว่ากว่าท้องถิ่นมีข้อจำกัดในเชิงงบประมาณ และศักยภาพรัฐบาลท้องถิ่นอาจทำงานร่วมกับ รัฐบาลระดับชาติในการเก็บข้อมูล โดยควรจะทำให้แน่ใจว่าข้อมูลที่รัฐบาลเก็บได้นั้นครอบคลุมคนทุกกลุ่ม...

สรุปบทบาท

รัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค

- เก็บ ติดตาม และวิเคราะห์ข้อมูลในระดับท้องถิ่น/ภูมิภาค
- พัฒนาชุดตัวชี้วัดที่เหมาะสมกับบริบทท้องถิ่น
- มีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล SDGs ในระดับชาติ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และทำให้แน่ใจว่าข้อมูลที่เก็บในท้องถิ่นถูกใช้ในการทบทวนระดับชาติ

เครือข่ายและสมาคมของรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ รัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค และภาคส่วนอื่น ๆ ในการติดตามและ ประเมินผล SDGs ในระดับชาติ
- สนับสนุนรัฐบาลท้องถิ่น/ภูมิภาค ในการเก็บข้อมูล ติดตามและประเมินผลในระดับท้องถิ่น